

GUIDA AGLI  
**Enti Locali**

Il Sole **24 ORE**

• regioni • province • comuni • aziende

# GOVERNANCE e RESPONSABILITÀ SOCIALE



*a cura di* **Luca Bisio**

# SPECIALE

GUIDA AGLI  
**Enti Locali**

REGIONI • PROVINCE • COMUNI • AZIENDE

## GOVERNANCE e RESPONSABILITÀ SOCIALE



a cura di Luca Bisio

# SPECIALE

### GOVERNANCE E RESPONSABILITÀ SOCIALE

LE PAROLE D'ORDINE PER SINDACI E AMMINISTRATORI	5
<b>I - IL NUOVO SCENARIO</b>	
AZIENDA COMUNE, LA DIREZIONE DA SEGUIRE	7
UN NUOVO APPROCCIO PER LA GOVERNANCE LOCALE	11
DIRIGENTI E POLITICI, LA SEPARAZIONE DELLE FUNZIONI	16
IL MANAGER PUBBLICO MOTORE DEL CAMBIAMENTO	20
LA MARCIA IN PIÙ DEGLI STRUMENTI INTEGRATI	24
LE SPINTE AL DIALOGO PER IL GOVERNO DELL'ENTE	31
COSTI E RISULTATI, L'ESIGENZA DI RENDERE IL CONTO	36
<b>II - I SISTEMI DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE</b>	
LA PROGRAMMAZIONE APRE L'AGENDA DEGLI IMPEGNI	40
FARE SISTEMA, LA RISPOSTA ALLE SFIDE SUL TERRITORIO	44
UN PIANO STRATEGICO PER LE CITTÀ GLOBALI	48
L'ESPERIENZA VINCENTE CHE PUNTA SULL'INNOVAZIONE	52
LA CENTRALITÀ DELLA RELAZIONE PREVISIONALE	58
PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE FARO DELLE VERIFICHE	65
LA GUIDA AI VINCOLI DEL PATTO DI STABILITÀ	69
<b>III - LE FORME DI CONTROLLO E ACCOUNTABILITY</b>	
LO SVILUPPO DEI SISTEMI DI CONTROLLO	73
PROGETTI E OBIETTIVI, COME CENTRARE IL BERSAGLIO	77
LA DOPPIA ANIMA DELLE VARIAZIONI DI BILANCIO	81
UTILITIES, L'ENTE DIVENTA REGOLATORE DI SERVIZI	86
<b>IV - IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER</b>	
CONFRONTO E PARTENARIATO, SCELTA DELLA RESPONSABILITÀ	89
RENDICONTAZIONE SOCIALE, LA MOLLA DEL PRIVATO	94
TERZO SETTORE E CONQUISTA DELLA SUSSIDIARIETÀ	98
IL MODELLO PER SUPERARE IL DEFICIT DI PARTECIPAZIONE	103
IL VALORE AGGIUNTO DELLO SCAMBIO CON GLI STAKEHOLDER	107
COMUNICAZIONI CONTABILI A MISURA DI CITTADINO	111
METÀ MANDATO IL CHECK UP PER CONSOLIDARE LE SCELTE	115
SVILUPPO SOSTENIBILE, IL TRAINO DELLE SCELTE CONDIVISE	118